**Checkliste Leitbildprozess**

Der nachfolgend beschriebene Prozess zur Erarbeitung eines Leitbilds hat sich in der Praxis bewährt. Die Erarbeitung des Leitbildes erfolgt mit Einbezug aller direkt Betroffenen, um eine möglichst hohe Akzeptanz zu erreichen.

|  |  |
| --- | --- |
| **Schrittfolge** *Zuständigkeit* | Beschreibung |
| **Initiative, Projektstart** *Vorstand, Projektgruppe* | Der Leitbildprozess wird vom Clubvorstand initiiert und bekanntgegeben. Der Vorstand setzt die Projektgruppe ein und wählt deren Mitglieder. Das Projektziel, der genaue Projektablauf und der Zeitplan werden gemeinsam besprochen und beschlossen. |
| **Analyse** *Projektgruppe* | **Die Projektgruppe leitet als ersten Schritt die Analyse ein.**  Clubanalyse Beurteilung des Clubs durch seine Mitglieder und Funktionäre. Befragung zur Wahrnehmung, zur Führung, zu den Aufgaben und Leistungen und zur zukünftigen Entwicklung des Clubs.  Umfeldanalyse Auflisten von Chancen und Gefahren im Clubumfeld:   * Gesellschaftliche Entwicklungen, Trends * Politische Rahmenbedingungen * Wirtschaftliche Entwicklungen * Umwelteinflüsse * Konkurrenz * Vorgaben des regionalen und nationalen Fussballverbandes   Auswertung Aufbereitung und Präsentation der Auswertung bei den am Leitbildprozess beteiligten Gruppen (Funktionäre, Mitglieder). |

|  |  |
| --- | --- |
| **Erarbeitung** **Leitbildentwurf** *Projektgruppe* | Auf der Basis der Kenntnisse aus der Analyse und der eigenen Vorstellungen der Projektgruppe wird der Leitbildentwurf in klarer und verständlicher Sprache formuliert. Bei der Erarbeitung ist der Miteinbezug [des Entwicklungsplans Amateurfussball 2018](https://org.football.ch/Ueber-uns/Klubs/entwicklungsplan-amateurfussball-2018.aspx) des SFV zu prüfen. Ziele und Werte sollen im Club diskutiert werden und fliessen möglicherweise ins clubeigene Leitbild ein.  Folgende Gliederung hat sich bewährt:   * Selbstverständnis des Clubs: Wer sind wir? * Sportart • Ausrichtung im Breitensport • Leistungssport * Ethik und Umweltverhalten * Dienstleistungen * Finanzen * Führung und Organisation * Information und Kommunikation * Zusammenarbeit |
| **Vernehmlassung** **bei allen Betroffenen** *Projektgruppe, Beteiligte am Leitbildprozess* | Diskussion des ersten Leitbildentwurfes.  Dieser Zwischenschritt ist sehr wichtig. Alle Beteiligten sollen die Möglichkeit erhalten, ihre Meinung einzubringen, bevor das definitive Leitbild vorliegt. |