**Checklist linea guida**

Il processo per l’elaborazione delle linee guida descritto di seguito si è già dimostrato efficace nella pratica. Le linee guida vanno elaborate coinvolgendo tutte le persone direttamente interessate, al fine di ottenere un grado di accettazione il più possibile elevato.

|  |  |
| --- | --- |
| **Fasi** *Responsabilità* | Descrizione |
| **Iniziativa, avvio del progetto** *Comitato direttivo, gruppo di progetto* | Il processo di elaborazione delle linee guida viene avviato dal comitato direttivo della società, che ne dà opportuna comunicazione. Il comitato direttivo istituisce il gruppo di progetto e ne nomina i membri. L’obiettivo del progetto, i dettagli del suo svolgimento e le relative tempistiche vengono discussi e decisi congiuntamente. |
| **Analisi** *Gruppo di progetto* | **Quale primo passo, il gruppo di progetto dà il via alla fase di analisi.**  Analisi della società Valutazione del club da parte dei suoi membri e funzionari. Sondaggio circa la percezione del club, la sua conduzione, i compiti e le prestazioni, nonché la sua evoluzione futura.  Analisi del contesto Elencazione delle opportunità e dei rischi insiti nel contesto in cui si situa la società:   * sviluppi sociali, trend * condizioni quadro politiche * sviluppi economici * influssi ambientali * concorrenza * direttive dell’ASF e dell’associazione regionale   Valutazione Allestimento di una valutazione e sua presentazione ai gruppi coinvolti nel processo di elaborazione delle linee guida (funzionari, membri). |

|  |  |
| --- | --- |
| **Elaborazione** **bozza delle linee guida** *Gruppo di progetto* | Sulla base delle conoscenze ottenute in sede di analisi e delle idee maturate all’interno del gruppo di progetto, viene stilata in un linguaggio chiaro e comprensibile la bozza delle linee guida. In fase di elaborazione occorre verificare se non sia opportuno far confluire nel documento i principi esposti nel [Piano di sviluppo calcio amatoriale 2018](https://org.football.ch/it/Nostro-profilo/Societa/tabid-3801.aspx) dell’ASF. Obiettivi e valori devono essere discussi all’interno della società e, laddove possibile, integrati nelle sue specifiche linee guida.  La seguente articolazione si è rivelata efficace nella pratica:   * Noi ci vediamo così: la società si presenta * Disciplina sportiva • Orientamento in relazione allo sport popolare • Sport di prestazione * Aspetti etici e comportamento ambientale * Servizi * Finanze * Conduzione e organizzazione * Informazione e comunicazione * Collaborazione |
| **Consultazione** **presso tutti i soggetti interessati** *Gruppo di progetto, persone coinvolte nel processo di elaborazione delle linee guida* | Discussione in merito alla prima bozza delle linee guida.  Questa fase intermedia è estremamente importante. Tutti i soggetti coinvolti devono avere la possibilità di esprimere il proprio parere prima che venga stilata la versione definitiva delle linee guida. |